

Curriculum Vitae



Dati Personali:

Nome e Cognome

Michele Bufo

Luogo e data di nascita

Indirizzi

Telefono
e.mail

stato civile



Istruzione e Formazione

1987

Diploma di Perito Aeronautico
conseguito presso l'Istituto Tecnico Aeronautico
"F. De Pinedo" di Roma

1996

Laurea in Giurisprudenza
Conseguita presso
Università degli Studi di Urbino (PS)

1988

79° Corso Allievi Ufficiali di Complemento
dell'Aeronautica Militare Italiana

1988/1989	187° Corso Controllori del Traffico Aereo TWR/APP presso l'RTA/GAO dell'Aeroporto di Pratica di Mare
1998	16 th Area Radar Course SERCO Aviation Services Bailbrook College – Bath on Avon – UK
1999	Formazione Dirigenti Sindacali Centro di Formazione CISL – Fiesole (FI)
2000	Formazione avanzata in Previdenza Complementare Università di Castellanza (VA) e SUNBIOS Tenuto presso la sede CONFISAL di Roma
2001	TRM – Team Resource Management Course c/o Centro Formazione e Qualificazione Personale ENAV
2005-2007	Corso di Primo soccorso ed Antincendio (corso effettuato anche presso il NAS della NAVAL AIR STATION - U.S. NAVY di Sigonella)
2006 e 2013	Corsi di Formazione Dirigenti - D.Lgs 81/08
2009	<i>School in Aviation Management</i> Università di Bologna c/o la sede di Bertinoro in cooperazione con ENAC- ENAV-Assoaeroporti
2015	Corso di Formazione Prof.le in “Infortunistica” Gruppo TADDIA – S.Lazzaro di Savena (BO)
2016	Corso Security
2016	Corso Anticorruzione
2016	Corso di Formazione su Reg. Ue 139/2014
2016	Corso Formazione Operatore BCU

Esperienza Lavorativa ed incarichi:

1987	Rappresentante venditore per la Società “Euroclub”;
1988/1991	Ufficiale Tenente di Complemento dell'Aeronautica Militare,

	Controllore del Traffico Aereo in forza al 5° Stormo – Aeroporto di Rimini-Miramare;
1991/1993	Docente “Circolazione e Traffico Aereo” presso l’Istituto Tecnico Aereronautico “F. De Pinedo” di Roma;
1993	membro della 2 ^a Commissione Esami di maturità aeronautica per la materia “Traffico Aereo”;
1993	Promoter IBM – SEMEA Roma;
1993	Vincitore di Pubblico Concorso per la selezione di CTA, assunto dall’A.A.A.V.T.A.G. (poi ENAV) il 23.12.93.
1994-1997	Controllore del Traffico Aereo Aeroporto di Bergamo – Orio al Serio
1995-1996	Praticante Procuratore presso lo Studio Legale “A. & M. Sicurella” di Bergamo – via XX Settembre;
1997-2004	Controllore del Traffico Aereo ACC - Area Control Centre di Roma
1996	Rappresentante dell’ACC di Roma dell’Associazione Professionale e Sindacale L.I.C.T.A. (Lega Italiana Controllori del Traffico Aereo)
1997-2003	Direttore Esecutivo e membro del Consiglio Direttivo Nazionale della L.I.C.T.A. Incarichi svolti: <ul style="list-style-type: none"> - responsabile del dipartimento giuridico; - responsabile del dipartimento rapporti internazionali; - responsabile della contrattazione collettiva e del contenzioso del lavoro; - referente per il processo di trasformazione dell’ENAV da ente pubblico a S.p.A. - referente per i rapporti con la Commissione di Garanzia sull’attuazione della legge 149/90 e s.m.i. sul diritto di Sciopero e per la trattativa relativa alla regolazione dell’esercizio del diritto di sciopero nel settore del trasporto aereo; - responsabile del progetto per l’istituzione di forme di assistenza sanitaria per il personale ENAV;

2005-2013	Membro del Consiglio Direttivo FEDERMANAGER- ASDEnav
2011-2014	Consulente Tecnico di Parte ENAV Causa NARODNA-ANTONOV D.B. contro Aeroporto di Genova, ENAV, ENAC e altri. Corte di Appello di GENOVA - Evento BIRD STRIKE a/m Antonov 124-100
2013-2014	Consulente Tecnico di Parte ENAV nella causa WIND JET contro SOGEAP, ENAV, ENAC e altri. Pendente presso il Tribunale di PARMA - Evento BIRD STRIKE a/m A319 Agosto 2009
2006-2015	Delegato del Datore di Lavoro ex art. 16 D.Lgs. 81/08 ENAV (dal luglio 2013 D.F. dell'Unità Produttiva Centro Italia comprendente tutti gli impianti produttivi e strutture ENAV del centro- nord Italia).
2016 in corso	AIRGEST S.p.A. Aeroporto di Trapani – Birgi - Airport Ground Coordinator - Post Holder Area Movimento - Post Holder Terminal - Bird Control Unit Coordinator - Resp.le “Progetto di conversione certificazione di aeroporto” - Reg. UE 139/2014
2006- in corso	Attività di Collaborazione con l'Università di Messina CUST – Centro Universitario di Studi sui Trasporti: - Docente al I e II Corso di formazione universitaria per “Addetti agli scali aeroportuali e al servizio di rampa” (2005 e 2006) organizzato dal CUST. - Docente al del Master universitario FSE di II livello in “Trasporti, Infrastrutture e logistica per uno sviluppo sostenibile del sistema integrato” (a.a. 2007-08) organizzato dal CUST. - Docente al Master universitario di II livello per “Giurista esperto di diritto marittimo, aeronautico e dei trasporti” (a.a. 2008-2009), organizzato dal CUST. - Docente del Master di II livello per “Esperti nell'organizzazione e gestione dei sistemi di mobilità merci e passeggeri” I edizione (a.a. 2010- 2011), organizzato dal CUST: Seminario tenuto l'8 maggio 2010.

- Docente al Master universitario di II livello FSE per “Esperto nell'organizzazione e gestione dei sistemi di mobilità passeggeri e merci” (II ed.) (a.a. 2011-2012), organizzato dal CUST: Seminari su “Competenze dell'ENAV e responsabilità degli operatori in caso di incidenti aerei” (12 febbraio 2011), su “Gestione aeroportuale e piano di emergenza” (14 gennaio 2012), su “I servizi della navigazione aerea” (Università di Messina, 3 maggio 2013);
- Docente al Corso di Alta Formazione “Aviation Accident Investigation” a.a. 2014-2015, organizzato dal CUST: Seminario su “I servizi della navigazione aerea”, tenuto a maggio 2014;
- Incaricato per la Docenza al Corso di alta formazione, aggiornamento e qualificazione professionale per OPERATORI AEROPORTUALI (Airport Operations Training Course) edizione 2016 organizzato dal CUST – Università degli Studi di Messina.

RELATORE A CONVEGNI

- Relazione su “Le competenze dell'ENAV in materia di gestione dei piazzali e degli aiuti visivi luminosi” al Convegno “La gestione del traffico aereo: profili di diritto internazionale, comunitario ed interno”, Università di Messina, 5-6 ottobre 2007.
- Relazione su “Il ruolo e le competenze degli ANSPs” al Workshop internazionale su “Regole e pratiche della navigazione aerea in Europa. Verso un'armonizzazione”, Università di Messina, 27-28 maggio 2011.

Partecipazione, in qualità di relatore, a numerose conferenze e tavole rotonde dedicate all'approfondimento di tematiche tecnico-giuridiche del settore aeronautico, svolte presso diverse Istituzioni Nazionali ed Università (CNEL, Università degli Studi di Modena e di Catania, Istituti Tecnici Aeronautici di Roma, Catania, Ragusa e Trapani).

Licenze, abilitazioni e patenti:

1986	Patente di guida – “B”
1987	Licenza di Pilota Privato di Aeroplano
1989	Qualifica di Controllore del Traffico Aereo TWR/APP

1989	Abilitazione quale Controllore di Aerodromo Aeroporto di Rimini – Miramare
1990	Attestato di Paracadutista civile
1994	Abilitazione Controllore Aeroporto e Avvicinamento Aeroporto di Bergamo – Orio al Serio
1997	Abilitazione Controllore di Avvicinamento Roma ACC
1998	Qualifica di Controllore Radar d’Area
1999	Abilitazione Controllore di Aerovia Procedurale Roma ACC
1999	Abilitazione Controllore Radar d’Area ACC di Roma
2004	Patente Nautica Vela e Motore senza limiti dalla costa
2004	Certificato di radiotelefonista per navi
2008	Rilascio della Licenza ENAC n. IT.ATCO.01081 riportante le seguenti abilitazioni e specializzazioni: ADI/TWR; ADI/GMC/GMS; ACS/RAD/TCL; ADV; APP; ACP; ING (level 5 ICAO); EXM (Examiner).
2016	Accettazione ENAC quale Post Holder Movimento Accettazione ENAC quale Post Holder Terminal

Publicazioni

“Quando gli annessi Icao non "fanno legge"”
In AIR PRESS n.38 del 8 ottobre 2001, pagg. 1570-1573.

“Le competenze dell'ENAV nella gestione dei piazzali degli aeroporti - Apron Management Service”
La Gestione del traffico aereo: profili di diritto internazionale, comunitario ed interno.
2009 Giuffr  Editore.

“Le competenze degli ANSPs:

Il Servizio Informazioni Volo FIS ed il Servizio Informazioni Volo Aeroportuale AFIS”

Regole e Pratiche della Navigazione Aerea: verso un’armonizzazione – A cura della Prof.ssa Francesca Pellegrino – 2012 Giuffr  Editore.

“Gestione del rischio d’impatto tra aeromobili e volatili (cd. Bird Strike) in aeroporto e nello spazio aereo limitrofo: ripartizione delle competenze (e responsabilit ) tra i principali soggetti coinvolti.”

Legislation and Regulation of Risk Management in Aviation Activity – Vol.II

2015 – Giuffr  Editore

Competenze e capacit  professionali specifiche.

La passione e l’interesse per il mondo aeronautico nel suo insieme hanno da sempre guidato le mie scelte formative e lavorative consentendomi di acquisire una vasta ed approfondita conoscenza della materia, sia per quanto riguarda la disciplina (nazionale ed internazionale) che per quanto riguarda le pratiche attuative inerenti l’esercizio dell’attivit  di navigazione aerea (sia civile che militare), le infrastrutture ed i servizi di assistenza a terra (aeroporti, servizi operativi aeroportuali e servizi di assistenza a terra), in particolar modo i Servizi alla Navigazione Aerea (Servizi di Controllo del Traffico Aereo in aeroporto, avvicinamento e in rotta, Servizi di Informazione Volo e di Allarme, Servizio di Meteorologia per la navigazione aerea, Servizi di Informazione Aeronautica, Servizi di Comunicazione, Navigazione e di Sorveglianza).

I ruoli svolti e gli incarichi ricoperti nel corso del tempo mi hanno consentito di mettere in atto concretamente e di sviluppare le conoscenze aeronautiche, prestando sempre un’attenzione particolare ed attuando un approccio alle problematiche ed alle interazioni non limitato alla visione delle sole attivit  che erano affidate di volta in volta al mio perimetro di competenza, ma attento invece agli ambiti di attivit  che inevitabilmente si devono interconnettere efficacemente per consentire il funzionamento efficiente di tutto il sistema aeronautico nel suo complesso.

Alcuni degli incarichi ricoperti mi hanno dato modo di spaziare anche in altri ambiti di attivit , procedure e trattative complesse, non solo a livello aziendale ma frequentemente anche presso le pi  importanti istituzioni nazionali ed internazionali (Parlamento e Commissione Europea, ICAO, EUROCONTROL, NATO, Parlamento e Governo Italiano, varie Autorit  di Vigilanza e di Garanzia, Autorit  Giudiziarie e Agenzie investigative, Enti Regolatori – ENAC/CAA/FAA – ASSOCLEARENCE); ho potuto relazionarmi ed interagire con svariati soggetti, quali Forze Armate, Compagnie Aeree, Gestori Aeroportuali, Providers di Servizi alla Navigazione Aerea, associazioni di categoria (Assoaeroporti, ACI-Europe, Assaero, CANSO ecc.), associazioni professionali (ANACNA, IFACTA, IFALPA ecc.) e sindacali (nazionali quali CGIL-CISL-UIL-UGL-CONFSAL-CISAL-ANPAC-UNIONEPILOTI ed internazionali quali ETF, ATCEUC, IPA ecc.).

Infine ho avuto la possibilit /necessit  di acquisire conoscenza ed esperienza, operando anche a livello manageriale, in materie quali:

- diritto del lavoro e diritto sindacale;
- previdenza sociale e complementare;
- sicurezza ed igiene sul lavoro;
- pianificazione e gestione budget;
- gestione ed impiego del personale;
- attivit  negoziale;
- qualit ;

- privacy;
- security.

Competenze professionali generali.

Le attività formative e lavorative svolte, vissute sempre con grande intensità, sono state caratterizzate ognuna da elementi di particolare significatività che mi hanno consentito di sviluppare e poi affinare alcune capacità e competenze professionali generali, che peraltro sono state anche oggetto di valutazione mediante sistemi strutturati di *Human Resource Evaluation*, che di seguito brevemente illustro:

- Analisi : elaboro analisi o piani complessi rispetto a problemi anche di estrema complessità, anticipando gli ostacoli con attenzione ai dettagli dei passi futuri;
- Problem Solving: contribuisco a rendere chiare e/o comprensibili anche situazioni molto complesse, per giungere rapidamente a soluzioni realizzabili e efficaci; elaboro soluzioni concrete anche in situazioni di pressione operativa e/o per progetti di elevata complessità; attuo con tempestività le azioni di risoluzione di problemi operativi ovvero di situazioni poco determinate, mantenendo una visione simultanea di molteplici variabili.
- Flessibilità: adatto la strategia; modifico il piano o il progetto (cioè, ciò che sto cercando di realizzare) per adeguarmi alla situazione. Apporto cambiamenti organizzativi stabili o provvisori per soddisfare le esigenze di una particolare situazione.
- Autocontrollo: gestisco efficacemente lo stress, mantengo la calma e un atteggiamento controllato anche in condizioni prolungate di tensione, reagisco costruttivamente alle difficoltà e cerco di gestirle anticipatamente. In situazioni particolarmente tese riesco ad infondere calma agli altri, per far sì che tutti continuino ad essere focalizzati sull'obiettivo da raggiungere.
- Orientamento al Risultato: fisso obiettivi sfidanti ma non irrealistici o impossibili e mi adopero per raggiungerli; considero i livelli delle performance ottenuti come basi per ulteriori sviluppi e come modelli di risultato con la tendenza a raggiungere uno standard unico, magari mai realizzato prima.
- Sicurezza di Sé: assumo spontaneamente compiti estremamente sfidanti e mi candido spontaneamente per assolvere nuove responsabilità.
- Consapevolezza Organizzativa: individuo i rapporti di potere: comprendo, descrivo (e uso) le relazioni di potere dell'organizzazione (alleanze, rivalità, ecc.) con un chiaro senso dell'impatto sull'organizzazione e sugli obiettivi, a volte trascurando il mio personale tornaconto.
- Sviluppo degli altri: favorisco lo sviluppo nel lungo periodo considerando le risorse umane come patrimonio aziendale, facendole crescere nell'interesse futuro e complessivo. Decento le responsabilità alle risorse in funzione delle loro competenze e potenzialità.
- Comunicazione Persuasiva: comunico in modo efficace e anche autorevole in contesti difficili e complessi; trovo argomentazioni, anche sofisticate, che soddisfino tutte le parti in causa durante una riunione o una negoziazione. Compio azioni specifiche per ottenere il sostegno dei decisori chiave per assicurare il successo di un'operazione complessa.

- Orientamento al Cliente: Ricerca vantaggi a lungo termine per il cliente ed adeguo il mio approccio di conseguenza.
- Teamwork: Facilito la collaborazione interfunzionale ricercando e creando uno spirito di collaborazione, individuando e risolvendo eventuali conflitti, facilitando la comunicazione tra le persone.

Nel corso dei medesimi anni ho potuto sviluppare anche una significativa e convinta adesione a **valori aziendali**, in particolare:

- identificazione con l'azienda, agendo a sostegno di decisioni a beneficio dell'intera organizzazione;
- coinvolgimento nel team, attivandomi in prima persona per facilitare la condivisione di esperienze e conoscenze fra team di progetti trasversali all'organizzazione.
- attenzione alla redditività, bilanciando efficacia ed efficienza ed istituendo sistemi di controllo e monitoraggio.
- disponibilità al cambiamento, adattandomi velocemente ai cambiamenti dell'ambiente interno ed esterno.

Infine comunico che nel 2009, per conto di ENAV S.p.A., sono stato oggetto di valutazione da parte dell'*executive search consultant* “**Spencer Stuart**”.

